



Отчёт о реализации
Программы развития
Муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования
«Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева»
города Сарова
на 2021-2026 учебные годы

Дата отчета: 31.05.2022 г.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Цель программы

Сохранение, развитие и предоставление высокого качества дополнительного образования детей в МБУДО «ДМШ им.М.А.Балакирева» в соответствии с меняющимися запросами участников образовательных отношений

Обеспечение права граждан на доступ к культурным ценностям, сохранение культурного и исторического наследия России.

Развитие творческого потенциала учащихся, преподавателей, создание условий для улучшения доступа населения к культурным ценностям, информации и знаниям.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Задачи программы

- Повышение качества дополнительных образовательных услуг.
- Разработка и внедрение новых образовательных программ и направлений в учебно-воспитательном процессе. Создание условий для профессионального роста преподавателей с учетом целей и задач современного этапа развития школы.
- Интеграция общего, дошкольного и дополнительного образования.
- Развитие творческих способностей детей и молодежи.
- Повышение конкурентоспособности музыкальной школы на рынке образовательных услуг;
- Улучшение материально-технической базы для внедрения программ и улучшения качества дополнительного образования.
- Повышение качества образования, организации деятельности учреждений дополнительного образования в сфере культуры и искусства.
- Совершенствование локальных актов по вопросам оплаты труда и стимулирующих выплат персоналу школы.
- Привлечение дополнительных источников финансирования.
- Расширение спектра образовательных услуг, оказываемых школой на платной основе.
- Расширение сотрудничества с профильными высшими и средними специальными учебными заведениями.
- Укрепление материально-технической базы музыкальной школы.
- Сохранение и укрепление здоровья участников образовательного процесса, обеспечение их безопасности.
- Приобщение родителей к культуре через участие в мероприятиях различного уровня.
- Развитие благоприятной образовательной среды в школе между учащимися, педагогами и родителями.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Этапы реализации программы

1 этап - «Организационный» (2021– 2022 годы)

- проведение аналитической работы
- разработка нормативно-правовой базы развития школ
- утверждение Программы развития школы

2 этап – «Основной» (2023-2025 годы)

- корректировка результатов реализации Программы развития школы, образовательных программ (предпрофессиональных и общеразвивающих)
- внедрение современных образовательных технологий обучения

3 этап - «Заключительный» (2025-2026 годы)

- подведение итогов реализации Программы развития
- разработка нового стратегического плана развития школы

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Проведение аналитической работы

1. Анализ состояния материально-технической базы:
 - технического состояния зданий по ул. Академика Харитона, 17 и ул. Сосина, 2А;
 - противопожарных систем;
 - систем антитеррористической безопасности;
 - музыкальных инструментов.
2. Анализ административной и трудовой деятельности:
 - существующих должностных инструкций;
 - локально-нормативных актов.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Выводы, согласно проведённой аналитической работе

1. Необходимость разработки и утверждения актуальной нормативно-правовой базы развития школы:
 - приведение нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность МБУДО ДМШ им.М.А.Балакирева, в соответствие с Федеральным законом от 29.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации» №273-ФЗ, Приказами Министерства культуры Российской Федерации,
 - редакция Устава
 - внесение изменений в учредительные документы
 - разработка новых локальных актов и изменение старых
 - разработка и введение в действие коллективного договора
 - разработка новых должностных инструкций.
2. Необходимость корректировки учебных планов, рабочих программ и иной учебной нормативной базы.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова на 2021-2026 учебные годы

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Целевая подпрограмма «Совершенствование образовательной системы»	Целевая подпрограмма «Профессиональный преподаватель»	Целевая подпрограмма «Материально-техническое и ресурсное обеспечение образовательного процесса»
Раздел «Оптимизация системы управления школой»	Подпрограмма «Профессиональная культура преподавателя»	Раздел «Платные образовательные услуги»
Раздел «Творческая деятельность учащихся»	Подпрограмма «Коммуникативная культура преподавателей»	Раздел «Материальная база школы»
Раздел «Информационное обеспечение образовательного процесса»		Раздел «Повышение энергетической эффективности»
Раздел «Дополнительные предпрофессиональные общеобразовательные программы»		Раздел «Безбарьерная среда»

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Кадровое обеспечение

Педагогический коллектив школы составляют:

- 65 преподавателей и концертмейстеров, из них:

57 штатных сотрудников

8 сотрудников, работающих по совместительству

Сведения о возрастном составе преподавателей и концертмейстеров

Общее число	Моложе 25 лет	25-35 лет	35 лет и старше
63	3 (4,8%)	11 (17,5%)	49 (77,8%)

Сведения об уровне образования преподавателей и концертмейстеров

Общее число	Высшее	Среднее профессиональное
63	47 (74,6%)	16 (25,4%)

Сведения о присвоенной категории преподавателям и концертмейстерам

Общее число	Высшая категория	Первая категория
63	27 (42,9%)	12 (19%)

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Педагогический стаж преподавателей в 2020-2021 учебном году, начало 2021-2022 учебного года

до 5 лет	от 5 до 10 лет	от 10 до 15 лет	от 15 до 25 лет	от 25 до 30 лет	свыше 30 лет
8 (12,7%)	5 (8%)	2 (3,2 %)	6 (9,5%)	7 (11,1%)	35 (55,5%)

Кадровое обеспечение

Учебный год	Кол-во новых работников	Молодые специалисты	Совместители
2020-2021	9	8	3
2021-2022	9	9	1
2022-2023 (план)	4	3	1

Кадровое обеспечение по отделам в 2022-2023 уч. году (план)

Фортепиано	Струнно-смычковые	Духовые	Теоретические дисциплины	Вокально-хоровые дисциплины	Народные инструменты
2	-	1	-	1	-

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Выводы, согласно проведённой аналитической работе

1. Согласно последним данным, средняя нагрузка преподавателя МБУДО ДМШ им.М.А.Балакирева, без учёта совместителей, а также преподавателей находящихся в отпуске по уходу за ребёнком, 2,1 ставки, что ведёт к высокой психоэмоциональной и физической перегрузке работников.
2. Средний возраст педагогического работника на 2021-2022 учебный года приближается к 49 годам (54 – в 2019-2020, 52 – в 2020-2021).
3. Учитывая материал таблиц, а также пункты 1 и 2 данных выводов, очевидна необходимость в обновлении кадрового состава молодыми специалистами практически по всем направлениям.

Потребность в молодых специалистах

Фортепиано (+ концертм.)	Струнно- смычковые	Духовые	Теоретические дисциплины	Вокально-хоровые дисциплины	Народные инструменты
5	Скрипка - 1	Валторна и тромбон – 1 Гобой и фагот - 1 Ударные инструменты - 1	2	Сольное пение, хор - 2	Гитара – 2 Баян – 1

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Состав бюджетных отделов

	Фортепиано	Хоровое пение	СКАМЭД	Скрипка	Виолончель	Флейта	Кларнет	Валторна	Саксофон	Труба	Баян	Аккордеон	Домра	Балалайка	Гитара	ИТОГО:
1ДП	18	5	---	5	1	10	2	1	3	1	5	12	3	1	15	82
2ДП	29	2	6	4	1	4	2	---	4	3	1	3	3	1	15	78
3ДП	19	6	5	4	3	4	---	---	7	1	3	7	1	---	7	67
4ДП	11	7	6	4	---	2	---	---	3	1	---	8	4	1	8	55
5ДП	14	9	6	3	2	6	---	---	1	---	6	10	1	1	10	69
6ДП	15	4	9	2	4	6	---	---	---	1	3	3	4	1	5	57
7ДП	19	5	3	1	3	2	---	---	1	1	1	6	5	2	9	58
8ДП	15	---	7	7	2	1	---	---	---	---	1	1	3	1	5	43
5Дор	---	---	---	1	---	1	---	---	---	---	---	---	---	---	---	2
Итого	140	38	42	31	16	36	4	1	19	8	20	50	24	8	74	511
Отделы	Фортепиано	Хорового пения		Струнно-смычковые инструменты		Духовые инструменты					70		106			
Всего:	140	80		47		68					Народные инструменты		176		511	

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

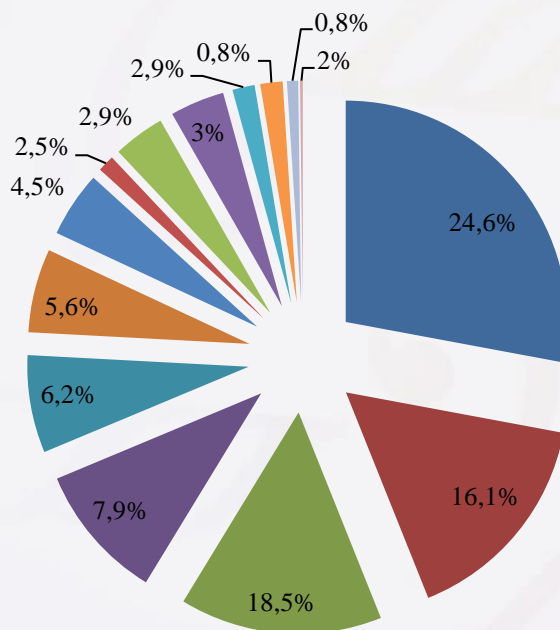
Соотношение контингента

По отделам



Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Соотношение контингента учащихся по инструментам в 2020-2021 учебном году



- фортепианный
- Хоровое пение
- Гитара
- Аккордеон
- Флейта
- Скрипка
- Домра
- Виолончель
- Саксофон
- Баян
- Балалайка
- Кларнет
- Валторна

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Движение контингента

Отделы	Специализация	Контингент (чел.)				
		2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Фортепианный	Фортепиано	167	162	135	146	140
	Синтезатор	13	13	9	5	-
Хорового пения и СКаМЭД	Сольное пение	33	31	22	15	-
	Хоровое пение	34	43	56	42	38
	СКаМЭД	68	67	55	54	42
Струнно- смычковых инструментов	Скрипка	43	44	37	33	31
	Виолончель	20	22	18	17	16
Духовых инструментов	Флейта	38	42	38	37	36
	Саксофон	16	16	17	18	19
	Кларнет	3	3	1	3	4
	Валторна	0	1	1	1	1
	Труба	3	5	8	12	8
Народных инструментов	Гитара	100	96	91	110	74
	Домра	39	34	30	27	24
	Балалайка	11	11	9	9	8
	Баян	18	15	16	17	20
	Аккордеон	47	48	50	47	50

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Внебюджетное отделение

**Дополнительная
общеразвивающая программа
для детей 3-4 лет
(3 групповых урока)**

**Дополнительная
общеразвивающая программа
для детей 6-18 лет
(инструмент + муз. грамота)**

**Дополнительная
общеразвивающая программа
для детей 5-6 лет
(инструмент + 2 групповых урока)**

**Дополнительная
общеразвивающая программа
для взрослых
(инструмент)**

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Контингент внебюджетного отдела

Количество обучающихся за 2021-2022 год (сводные данные с 01.09.2021 по 31.05.2022)

Учебный год	ОРЭР без специальности	ОРЭР со специальностью	Для детей и подростков	Спецкурс	Всего
2017-2018	62	14	-	-	76
2018-2019	32	40	-	-	72
2019-2020	-	28	-	-	28
2020-2021	15	11	4	3	33
2021-2022	10	12	6	7	35

1. С 2014 года прослеживается тенденция сокращения учащихся по классу фортепиано, при этом, заметно увеличился контингент по классу гитары. Качественная успеваемость учащихся на гитаре заметно ниже общешкольного.
2. В МБУДО ДМШ им.М.А.Балакирева (академической музыкальной школе) необходимо разнообразить количество преподаваемых инструментов (гобой, фагот, валторна, тромбон и иные медные духовые инструменты), а также увеличить контингент обучающихся на скрипке, виолончели, балалайке, домре, баяне.
3. В 2016-2018 году численность контингента внебюджетного отдела составляла более 100 обучающихся. Необходимо стремиться достичь этого показателя в последующие годы.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Основные направления деятельности школы и их направленность

Учебная деятельность

- Повышение стимула к обучению, раскрытие творческого потенциала, удовлетворение творческих амбиций широкого круга учащихся со средним уровнем способностей через конкурсы на уровне отдела.
- Комплексный подход в преподавании учебной дисциплины «коллективное музицирование» через сочетание форм образовательной и концертно-исполнительской практик, повышающих мотивацию учащихся к обучению.
- Высокий качественный уровень образования учащихся и профессионализма преподавателей, что подтверждается внешней независимой «оценкой» - результативностью участия в олимпиадах, фестивалях и конкурсах различного ранга (международного, всероссийского, межрегионального).

Методическая деятельность

- Системный подход ведения методической работы, способствующий росту профессионального мастерства преподавателей;
- Успешное взаимодействие между методическими объединениями преподавателей в работе над общими методическими темами;
- Стремление преподавателей школы постоянно повышать свой педагогический, методический и профессиональный уровень на курсах, семинарах, мастер-классах.

Социально-просветительская деятельность

- Воспитание музыкальной культуры учащихся как необходимой части их духовной культуры;
- Взаимосвязь и сближение всех участников образовательного процесса: ученика, преподавателя, родителей. Сотрудничество в концертных программах преподавателей и учащихся;
- Наличие стабильных и создание новых ученических и педагогических творческих коллективов; выступления крупных коллективов на концертных площадках города и за его пределами.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Конкурсная деятельность



Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Научно-методическая деятельность



«Особенности работы с одарёнными детьми в системе музыкального образования» в рамках Всероссийского образовательного проекта «Музыкальное лето» (ЦО «Сириус» г. Сочи)

II Международная научная конференция
«Музыка в диалоге культур и цивилизаций»
(г. Нижний Новгород)



Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Концертная деятельность



Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Мастер-классы



Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

План мероприятий по материально-техническому обеспечению на 2021-2022 годы

1. Капитальный ремонт благоустройства территории, ремонт крыши и ремонт фасада здания по ул. Ак. Харитона д.17 **(выполнено)**.
2. Капитальный ремонт по замене окон 3 этажа **(выполнено)**.
3. Капитальный ремонт по замене окон 1 и 2 этажей **(выполнено)**.
4. Установка новой системы оповещения и управления эвакуацией в здании по ул. Ак. Харитона д.17 **(выполнено)**.
5. Разработка проектно-сметной документации системы оповещения и управления эвакуацией в здании по ул. Сосина д.2А **(выполнено)**. Замена системы СОУЭ.
6. Замена напольных покрытий аудиторий в зданиях по ул. Ак. Харитона д.17 и ул. Сосина д.2А **(выполнено)**.
7. Капитальный ремонт музыкальных инструментов (пианино, роялей) **(выполнено – 2 единицы)**.
8. Приёмка музыкальных инструментов, полученных в результате реализации Стратегии развития индустрии музыкальных инструментов и звукового оборудования Министерства промышленности и торговли Российской Федерации (ксилофон, набор барабанов, комплекты деревянно-духовых и медно-духовых инструментов, фортепиано) **(выполняется, ожидается документация из КУМИ)**.
9. Приобретение музыкальных инструментов, оборудования и учебных материалов в рамках Национального проекта «Культура» **(выполнено на 65%)**

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

План мероприятий по материально-техническому обеспечению после 2022 года

1. Реализация экономии фонда материально-технического обеспечения на улучшение систем видеонаблюдения, оргтехники и иных технических средств
2. Капитальный ремонт Концертного зала МБУДО ДМШ им.М.А.Балакирева и установка системы вентиляции дымоудаления.
3. Улучшение «безбарьерной среды»: установка табличек со шрифтом Брайля, изменение санузлов 1 этажа (согласно требованиям).
4. Капитальный ремонт внутри помещений МБУДО ДМШ им.М.А.Балакирева.
5. Капитальный ремонт цокольного этажа здания МБУДО ДМШ им.М.А.Балакирева с целью введения данных площадей в эксплуатацию (с установкой современной принудительной вентиляции, противопожарных систем).
6. Капитальный ремонт Саровской хоровой капеллы мальчиков, перепланировка технических узлов и учебных классов.
7. Развитие общественных пространств на территории МБУДО ДМШ им.М.А.Балакирева (совместно с МБУДО ДХШ) в рамках проектов по благоустройству территорий (постройка общего ограждения территорий, установка МАФов, приборов освещения, художественных элементов).
8. Капитальный ремонт роялей и пианино. Приобретение новых музыкальных инструментов.
9. Открытие мастерской по ремонту инструментов на цокольном этаже здания.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Пополнение материально-технической базы в 2021-2022 году

№	Название	Кол-во	Сумма
1	Компьютер в сборе	1	55 952,00
2	МФУ HP LACER JET	1	44 248,00
3	Принтер Xerox WC-3025	1	14 000,00
4	Манометр технический	4	2 600,00
5	Термометр технический	4	1 300,00
6	Гибридный видеорегиcтpатор	4	67 280,00
7	Видеокамера	22	53 920,00
8	Комплект приемопередатчиков	20	7 400,00
9	Проектор INFOCUS	5	493 600,00
10	Экран с электроприводом Lumien Master Control	1	116 700,00
11	Интерактивная доска IQBoard	4	389 400,00
12	Музыкальная литература	176	111 408,00
13	Электропианино Yamaha	2	185 238,00
14	Гитара классическая Yamaha	2	29 980,00
15	Виолончель Gorgonok Нова 1/2	1	81 900,00
16	Виолончель Gorgonok Нова 1/4	1	81 900,00
17	Виолончель Gorgonok Нова 3/4	1	81 900,00
18	Скрипка Gorgonok Каприс 1/2	1	33 700,00
19	Скрипка Gorgonok Каприс 4/4	1	35 700,00
20	Скрипка Gorgonok Каприс 3/4	1	21 800,00
21	Скрипка Gorgonok "Родион Дубов" 4/4	1	117 500,00
22	Виолончель Gorgonok Нова 1/8	1	81 900,00
23	Цифровое пианино Casio	1	155 331,53
24	Баян ученический детский двухголосный "Тула"	1	68 200,00
25	Аккордеон "Тула"	8	586 400,00
26	Мотокоса электро Champion	1	8 390,00
Итого			2 927 647,53

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Мероприятия по программам

Пожарная безопасность

Антитеррористическая
безопасность

Безбарьерная среда

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Пожарная безопасность

1. В марте 2021 года зарегистрированы новые Декларации пожарной безопасности по ул. Академика Харитона д.17 и ул. Сосина д.2А

№ п/п	Наименование мероприятия	План на 2022г руб.	Исполнено на 01.06.2022	Планируемое исполнение на 31.12.2022 г
1.	Проверка и перезарядка огнетушителей	2 500,00		2 500,00
2.	Проверка внутреннего противопожарного водопровода на водоотдачу, перекатка пожарных рукавов	3 270,00		3 270,00
3.	Техническое обслуживание системы о срабатывании установки автоматической пожарной сигнализации «Стрелец-мониторинг»	50 400,00	16 800,00	33 600,00
4.	Эксплуатация тревожных кнопок	21 254,04	7 084,68	14 169,36
5.	Транспортные расходы	93 030,00	40 000,00	53 030,00
6.	Оплата взноса за участие в областном конкурсе	7 000,00	7 000,00	
7.	Приобретение музыкальных инструментов и оборудования	4 064 559,53	2 561 149,53	1 503 410,00
9.	Приобретение музыкальной литературы	111 408,00	111 408,00	
10.	Приобретение комплектующих к музыкальным инструментам	588 178,00	18 819,99	569 358,01
ИТОГО:		4 941 599,57	2 762 262,20	2 179 337,37

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Антитеррористическая безопасность

1. В ноябре 2020 года в зданиях по ул. Ак.Харитона д.17 и ул. Сосина д.2А установлены тревожные кнопки с выходом на пульт ОВО по ЗАТО Саров
2. С декабря 2020 года МБУДО ДМШ им.М.А.Балакирева охраняется ОВО по ЗАТО Саров

№ п/п	Наименование мероприятия	План на 2022 г. руб.	Исполнено на 01.06.2022 г.	Планируемое исполнение на 31.12.2022 г.
1.	Эксплуатация тревожных кнопок	21700,00	9042,20	12657,80

Требуется:

1. Постройка ограждения вокруг территории МБУДО ДМШ им.М.А.Балакирева и МБУДО ДХШ. Установка уличных приборов освещения.
2. Установка современной системы видеонаблюдения, охватывающую 100% территории зданий и общих площадей (коридоров, фойе, лестниц) для которой приобретено оборудование в 2021 году.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Безбарьерная среда

1. Здание по ул. Ак.Харитона д.17 оборудовано пандусом для маломобильных граждан.
2. Здание по ул. Сосина д.2А оборудовано пандусом для маломобильных граждан.

Требуется:

1. Установка табличек со шрифтом Брайля.
2. Изменение (ремонт) санузлов 1 этажей (согласно требованиям).
3. Приобретение складных кресел-колясок для маломобильных граждан.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детская музыкальная школа им.М.А.Балакирева» города Сарова

Спасибо за внимание!!!